

Решение Совета директоров

от 3 марта 2023 г.

**Управление качеством образования: эффективность управленческой деятельности**

Заслушав и обсудив информацию о системе управления качеством на уровне муниципального органа управления образованием, на уровне образовательных организаций муниципального образования г. Бодайбо и района, представленную Наумовой С.Е., начальником Управления образования (о мотивирующем мониторинге деятельности органов местного самоуправления), Афиногеновой Е.В., заместителем начальника Управления образования (об эффективности управленческой деятельности образовательных организаций по повышению качества обучения), Жамбалдоржиевой Э.Б., начальником отдела МКУ «Ресурсный центр» (анализ комплексных исследований профессиональных затруднений педагогических работников), руководителями образовательных организаций: Иванушкиной А.Н., директором МКОУ «СОШ №1», Корабельниковой А.В., директором МКОУ «ООШ №4» (о развитии ВСОКО на основе интерпретации результатов ЕГЭ, ОГЭ, ВПР и мониторинговых исследований), Хетчиковой Г.Н., директором МКОУ «Мамаканская СОШ», Кудряшовой Е.А., директором МКОУ «СОШ №3» (о взаимодействии образовательных организаций, участников проекта «500+» в условиях реализации среднесрочной программы развития образовательной организации), Ваулиной А.В., директором МКОУ «Артемовская СОШ», Княжецкой С.В., директором МКОУ «Балахнинская СОШ» (о построении образовательной траектории обучающихся с ОВЗ для решения вопросов повышения качества образовательных результатов), Смола И.И., директором МКОУ «НОШ», Леонтьевой В.В., директором МКОУ «Кропоткинская СОШ», Сычевой Ю.В., директором МКУ ДО «Дом творчества», Ильясовой С.И., директором МКУ ДО «Станция юных натуралистов (о возможностях рабочей программы воспитания для повышения качества образования),

**Совет директоров отмечает:**

Эффективное управление образовательными организациями, деятельность руководителей образовательных организаций является приоритетным направлением в системе управления качеством уровне муниципального органа управления образованием. Руководители образовательных организаций понимают масштабность стоящих перед образовательной системой задач, необходимость изменений в управленческой практике. Основной задачей управления качеством становится переход образовательной организации из режима функционирования в режим развития, повышение эффективности деятельности педагогических коллективов, предупреждение имеющихся рисков и создание условий для реализации новых возможностей.

В выступлениях участников представлен имеющийся опыт управленческой деятельности по повышению качества образования, основывающийся на данных, генерируемых региональной системой оценки качества подготовки обучающихся, системой выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, системой работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся, основывающийся на отработанной в 2022 году системе работы со школами с низкими результатами обучения и системе обеспечения профессионального развития педагогических работников.

На основании вышеизложенного

Совет директоров решил:

1. Управлению образования администрации МО г. Бодайбо и района (Наумова С.Е.):

1.2. обеспечить контроль за реализацией муниципальной программы «Повышение качества образования в школах Бодайбинского района» на 2020-2023 гг.». Срок: постоянно.

1.3. провести работу по привлечению к преподаванию профильных дисциплин педагогической направленности учебного плана МКОУ «СОШ №3» преподавателей Иркутского государственного университета (ФГБОУ ВО ИГУ «Педагогический институт») в целях реализации муниципального проекта «Педагогический класс». Срок: март-май 2023г.

1.4. провести работу по привлечению к преподаванию профильных дисциплин учебного плана МКОУ «СОШ №1» преподавателей Иркутского государственного университета путей сообщения (ФГБОУ ВО ИРГУПС) в целях реализации профильного обучения. Срок: март-май 2023г.

#### 2.Руководителям образовательных организаций в 2023-2024гг:

2.1.обеспечить повышение качества образования в образовательных организациях с учетом целей и показателей, связанных с развитием внутришкольных механизмов обеспечения качества образования:

- внутренняя система объективной оценки качества образования;
- система углубленного и профильного обучения;
- система профилактики учебной неуспешности обучающихся (реализация целевой модели «Наставничество»);
- система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у обучающихся;
- система профориентации;
- система мониторинга школьного благополучия (школьного климата);
- система воспитательной работы. Срок: постоянно

2.2.обеспечить разработку и реализацию программ дополнительного образования технической, естественнонаучной, профориентационной направленностей, в том числе с учетом охвата обучающихся с ОВЗ услугами дополнительного образования на уровне образовательной организации. Срок: 2023-2024 учебный год.

2.3.включить в план методической работы образовательных организаций мероприятия по устранению выявленных педагогических затруднений, запланировать повышение компетенций педагогических работников с учетом их конкретных потребностей. Срок - постоянно.

2.4.обеспечить содержательную организационно – методическую поддержку и сопровождение молодых специалистов, включенность в систему муниципальных мероприятий. Срок: 2023-2024 учебный год.

2.5.совместно с административными командами пройти диагностику профессиональных компетенций с целью выявления профессиональных затруднений на платформе ИОМ-Офис. Срок до 19 марта 2023 г.

2.6.Директору МКОУ «СОШ №3» (Кудряшова Е.А.) обеспечить реализацию муниципального проекта «Педагогический класс» с привлечением к преподаванию профильных дисциплин учебного плана преподавателей ФГБОУ ВО ИГУ «Педагогический институт». Срок: 2023-2024 учебный год.

2.7.Директору МКОУ «СОШ №1» (Иванушкиной А.Н.) обеспечить повышение качества обучения в технологическом и естественнонаучном профилях через привлечение к преподаванию профильных дисциплин учебного плана МКОУ «СОШ №1» преподавателей Иркутского государственного университета путей сообщения (ФГБОУ ВО ИРГУПС). Срок: март-май 2023г.

#### 3. МКУ «Ресурсный центр» (Биликтуева Т.О.):

3.1.включить в план работы мероприятия по повышению квалификации педагогических работников с учетом проблемных полей, выявленных при проведении мониторинга, обеспечить создание условий для выбора педагогами индивидуальных образовательных маршрутов. Срок – постоянно.

3.2.организовать обучение административных команд по актуальным вопросам повышения качества образования. Срок: октябрь 2023 год.

3.3. организовать совместно с руководителями районных методических объединений межмуниципальное сотрудничество профессиональных сообществ педагогических работников по вопросам формирования функциональной грамотности. Срок: 2023-2024 учебный год.

3.4. продолжить методическое сопровождение молодых и вновь прибывших специалистов с учетом выявленных профессиональных затруднений, проблем в адаптации в профессии через реализацию мероприятий Программы развития системы наставничества в образовательных организациях Бодайбинского района. Срок: постоянно.

3.5. организовать обучение администраторов школ, методистов по программе «Проектирование индивидуального образовательного маршрута профессионального развития педагогического работника», в том числе с использованием АИС «ИОМ-ОФИС38» при участии ГАУ ДПО ИРО. Срок: март 2023 г.;

3.6. осуществлять методическое сопровождение педагогов при построении индивидуальных маршрутов непрерывного развития профессионального мастерства, в работе профессиональных сообществ (экспертные группы, участие в жюри конкурсов, мастер-классы, педагогические гостиные и др.). Срок: постоянно.

4. Контроль исполнения оставляю за собой

Председатель



С.Е.Наумова